HELIOS INSIGHTS

ניהול הסיכונים והבטחת איכות ברכש מסין

האיכות אינה נבדקת בנקודה אחת.
היא מנוהלת לאורך כל שרשרת האספקה.



AUDIT › אישור מפרט ודוגמאות › In Process Inspection › Final Inspection › מחסן איחוד וקונסולידציה › Loading Inspection › שילוח וקליטה ביעד

תהליך רציף של בקרות, מעקב ותיעוד – **לצמצום סיכונים ולשמירה על איכות מהייצור** ועד ההגעה ליעד.

כל נקודת בקרה עונה על שאלה אחרת

במקום לחשוב על Audit, בקרת איכות או ביקורת לפני משלוח
כעל שירותים נפרדים, אפשר להסתכל עליהם **כשאלות שונות**
שיש לענות עליהן לאורך הדרך.



ניהול איכות אפקטיבי אינו מסתמך על בדיקה אחת בלבד,
אלא על שילוב של **מספר נקודות בקרה** – שכל אחת מהן מפחיתה סיכון בשלב אחר של התהליך.

HELIOS INSIGHTS

נקודת בקרה 1

האם הספק באמת מתאים לפרויקט שלכם?

Supplier Audit

Supplier Audit מתבצע בדרך בלל **לפני תחילת** ההתקשרות עם ספק חדש.

מטרתו אינה לבדוק את המוצר, אלא להעריך את יכולתו של הספק לייצר אותו באופן עקבי, באיכות הנדרשת ובהיקף המתאים.

במהלך ה-Audit ניתן לבחון, בין היתר:

- זהות וחוקיות הספק
- יכולות הייצור וקיבולת המפעל
- מערכת ניהול האיכות
- ניסיון בייצור מוצרים דומים
- ציוד ותהליכי עבודה
- יכולת לעמוד בדרישות לאורך זמן



למה זה חשוב?

Supplier Audit מסייע לקבל החלטה מושכלת
האם הספק מתאים לפרויקט – עוד לפני שמתחילים בייצור.

נקודת בקרה 2

האם כולם מבינים מה צריך לייצר?

אישור מפרט, שרטוטים ודוגמאות

גם הספק הטוב ביותר לא יוכל לייצר מוצר איכותי אם **הדרישות אינן ברורות.**

לפני תחילת הייצור חשוב לוודא שכל הצדדים מבינים באופן זהה את דרישות המוצר.



למה זה חשוב?

אי-הבנות בשלב הזה עלולות להתגלות רק לאחר תחילת הייצור – כאשר תיקון הטעות מורכב ויקר יותר.

1. האם בחרנו את הספק הנכון?
2. **האם כולם מבינים מה צריך לייצר?**
3. האם הייצור מתבצע כנדרש?
4. האם המוצר מוכן למשלוח?
5. האם המשלוח הוכן נכון לשילוח?

נקודת בקרה 3

האם הייצור מתבצע בהתאם לדרישות?

In Process Inspection

(DPI-During Production Inspection)

לאחר שהייצור החל, ניתן לבצע ביקורת במהלך הייצור, **עוד לפני שכל ההזמנה הושלמה.**

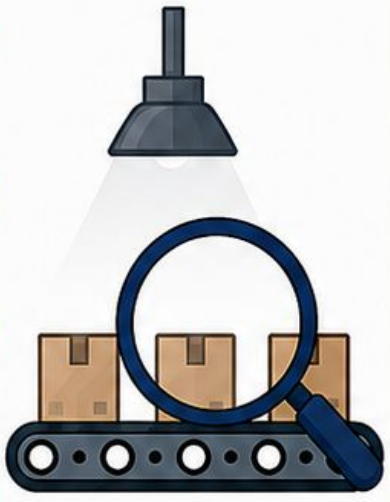
מטרת הבדיקה היא לזהות ליקויים או חריגות כאשר עדיין ניתן, במקרים רבים, לבצע תיקונים לפני סיום הייצור.

למה זה חשוב?

ככל שמוהים בעיה מוקדם יותר, כך בדרך כלל קל, מהיר וחסכוני יותר לטפל בה, לפני שכל הכמות יוצרת.

במהלך הבדיקה נבחן, בין היתר:

- התאמה למפרט המאושר
- איכות הביצוע
- שימוש בחומרי הגלם והרכיבים שנקבעו
- התקדמות הייצור
- ליקויים חוזרים או חריגות בתהליך



1. האם בחרנו את הספק הנכון?
2. האם כולם מבינים מה צריך לייצר?
3. **האם הייצור מתבצע בהתאם לדרישות?**
4. האם המוצר מוכן למשלוח?
5. האם המשלוח הוכן נכון לשילוח?

נקודת בקרה 4

האם המוצר מוכן למשלוח?

Final Inspection

Pre Shipment Inspection (PSI)

בדיקת Final Inspection (FI) מתבצעת בדרך כלל לאחר סיום הייצור **ולפני יציאת הסחורה מהמפעל.**

מטרתה לוודא שהמוצרים שיועדו למשלוח עומדים בדרישות שהוגדרו, לפני שהסחורה יוצאת לדרך.

במהלך הבדיקה ניתן לבחון, בין היתר:

- התאמה למפרט המאושר
- איכות המוצר
- תפקוד (כאשר רלוונטי)
- כמויות
- אריזה וסימון
- התאמת המשלוח למסמכים



למה זה חשוב?

כאשר מתגלים ליקויים לפני יציאת הסחורה, ניתן, במקרים רבים, לטפל בהם לפני שהמוצרים עוזבים את המפעל.

1. האם בחרנו את הספק הנכון?
2. האם כולם מבינים מה צרוך לייצר?
3. האם הייצור מתבצע בהתאם לדרישות?
4. **האם המוצר מוכן למשלוח?**
5. האם המשלוח הוכן נכון לשליחה?

HELIOS INSIGHTS

נקודת בקרה 5

האם המשלוח הוכן ליציאה?

גם לאחר שהמוצרים עברו את ביקורת Final Inspection (FI), עדיין קיימות נקודות בקרה חשובות לפני יציאת המשלות.

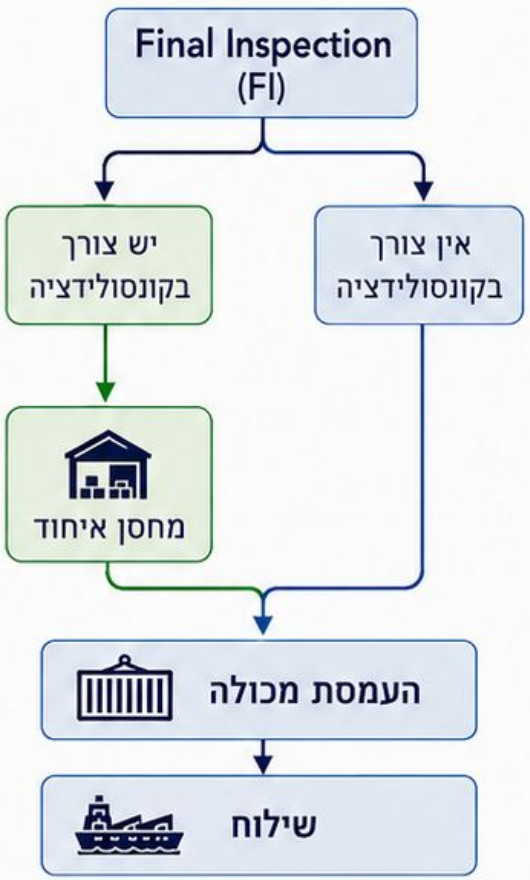
כאשר המשלוח כולל מספר ספקים או קיימת הצדקה לוגיסטית לכך, ניתן לרכז את הסחורה במחסן איחוד (Consolidation Warehouse).

לעומת זאת, כאשר מדובר במשלוח מספק יחיד או שאין צורך בקונסולידציה, ניתן לעבור ישירות משלב ביקורת ה-PSI לשלב ההעמסה.

למה זה חשוב?

המטרה אינה לעבור בכל נקודות הבקרה, אלא לבחור את נקודות הבקרה המתאימות לכל פרויקט.

תהליך ההכנה למשלוח



מה בודקים לפני היציאה? Loading Inspection

- התאמת הכמויות
- סימון ואריזה בהתאם לדרישות
- תכנון נכון של סדר ההעמסה
- תקינות המכולה לפני ההעמסה
- אופן העמסת המטען ואבטחתו
- איטום המכולה ותיעוד ההעמסה

1. האם בחרנו את הספק הנכון?
2. האם כולם מבינים מה צריך לייצר?
3. האם הייצור מתבצע בהתאם לדרישות?
4. האם המוצר מוכן למשלוח?
5. **האם המשלוח הוכן נכון ליציאה?**

המשמעות עבור היבואנים

כל נקודת בקרה מוסיפה מידע –
וביחד הן מובילות לקבלת החלטת רכש טובה יותר.

ניהול איכות ברכש מסין אינו מסתכם בבדיקת המוצר לפני המשלוח.
הוא מבוסס על שילוב של נקודות בקרה לאורך שרשרת האספקה, כאשר כל אחת מהן נועדה להפחית סוג אחר של סיכון.

לא בכל פרויקט נדרש לבצע את כל נקודות הבקרה.

הבחירה בנקודות הבקרה המתאימות צריכה להתבסס על מאפייני המוצר, הספק, היקף הרכש ורמת הסיכון של הפרויקט.

בשורה התחתונה
המטרה אינה לבצע יותר בדיקות – אלא לבצע את הבדיקה הנכונה, בזמן הנכון ובמקום הנכון.



HELIOS
SUPPLY CHAIN ASSURANCE

מסייעים לכקוחותינו לקבל החלטות מושכלות ולצמצם סיכונים לאורך שרשרת האספקה.

בוחרים את נקודות הבקרה הרלוונטיות לפרויקט.

מתאימים את תהליך ניהול הסיכונים והבטחת האיכות לכל פרויקט ופרויקט.

השיחה לא מסתיימת כאן.

בואו נמשיך את השיח המקצועי יחד

4

מכירים מישהו שהפוסט יכול לסייע לו?

נשמח אם תשתפו איתו את הפוסט.

3

יש לכם ניסיון או תובנה שיכולים להעשיר את הדיון?

שתפו אותנו בתגובות. הניסיון שלכם עשוי לסייע גם ליבואנים אחרים.

2

יש נושא שמעניין אתכם?

כתבו לנו. ייתכן שהוא יהיה אחד הפוסטים הבאים.

1

יש לכם שאלה?

נשמח להשיב בתגובות.

אנחנו קוראים את כל התגובות,
לומדים מהשאלות ומהניסיון שאתם משתפים,
ומשתמשים בהם לבניית התכנים הבאים.

קהילה מקצועית נבנית לא רק מתוכן איכותי,
אלא גם מהניסיון, השאלות והתובנות של אנשיה.