HELIOS INSIGHTS

אם China+1 מתרחבת – למה היצרנים הסינים ממשיכים להתחזק?

China+1: המשך ייצור בסין,
לצד הוספת יכולת ייצור במדינה נוספת.

הנתונים, המגמות והמשמעות ליבואנים



- משמעות מעשית **ליבואנים**
- ניהול רשת ייצור **חוצת גבולות**
- השקעות וייצור **מתקדמים**
- שרשרת אספקה **גמישה**

HELIOS INSIGHTS

כיצד הגיבו יצרנים סיניים ל-China+1 ?

ככל שיותר לקוחות בעולם אימצו את אסטרטגיית China+1,
יצרנים סיניים רבים התאימו את **האסטרטגיה העסקית שלהם**
כדי לשמור על כושר התחרות ולתת מענה לדרישות השוק.

החלטות עסקיות של יצרנים סיניים

כדי לשמור על כושר התחרות ולתת מענה לדרישות השוק,

הרחבת פעילות למדינות נוספות

הקמת פעילות ייצור או שיתופי פעולה במדינות נוספות (לדוגמה: וייטנאם, תאילנד, הודו ועוד).

שמירה על מרכזי הפיתוח, הרכש וניהול שרשרת האספקה בסין

המשך תכנון, פיתוח, רכש מרכזי וניהול ספקים מתוך סין.

האצת השקעות באוטומציה ובטכנולוגיות מתקדמות

כדי לשפר פריון, איכות, גמישות תפעולית ולהפחית עלויות.

פיתוח מודלים גמישים יותר של ייצור ואספקה

כדי לתת מענה לדרישות לקוחות הפועלים לפי China+1.



הרחבת פעילות למדינות נוספות

כדי לתת מענה ללקוחות שאימצו
את אסטרטגיית China+1,
יצרנים סיניים רבים הרחיבו גם
את פעילותם למדינות נוספות –
לצד המשך פעילות משמעותית בסין.

כיצד בוצעה ההרחבה?

- הקמת מפעלי ייצור במדינות נוספות.
- שיתופי פעולה עם יצרנים מקומיים.
- הקמת חברות-בת או מיזמים משותפים (Joint Ventures).
- ניהול הפעילות האזורית באמצעות רשת יצור רב-מדינתית.

דוגמאות למדינות

אינדונזיה (Indonesia) · הודו (India) · תאילנד (Thailand) · וייטנאם (Vietnam)

דוגמאות בלבד – בהתאם לענף,
למוצר ולאסטרטגיית החברה.



שמירה על מרכזי הפיתוח, הרכש וניהול שרשרת האספקה בסין

גם כאשר חלק מהייצור התרחב למדינות נוספות, יצרנים סיניים רבים המשיכו לרכז בסין את פעילויות הליבה של החברה.

כיצד הדבר בא לידי ביטוי?

- פיתוח מוצרים והנדסה נשארו בסין.
- ניהול הרכש והספקים המשיך להתבצע מסין.
- תכנון היצור ותיאום בין המפעלים נוהלו ממרכז אחד.
- ניהול שרשרת האספקה נשאר בידי המטה בסין.

רשת ייצור רב־מדינתית אינה מחליפה את סין – במקרים רבים היא עדיין מנוהלת ממנה.



האצת השקעות במפעלי הייצור בסין

במקביל להרחבת הפעילות למדינות נוספות, יצרנים סיניים רבים האיצו את ההשקעות **במפעלי הייצור שלהם בסין**, במטרה לשפר את כושר התחרות, הפריון והאיכות.

כיצד הדבר בא לידי ביטוי?

- הרחבת השימוש ברובוטיקה ובאוטומציה במפעלי הייצור בסין.
- שילוב בינה מלאכותית במפעלי הייצור בסין – בתכנון הייצור, בבקרת האיכות ובתחזוקה.
- השקעות במערכות ייצור חכמות (Smart Manufacturing) במפעלים בסין.
- שיפור הפריון, האיכות והגמישות התפעולית של אתרי הייצור בסין.

בעוד שחלק מהייצור התרחב למדינות נוספות, יצרנים סיניים רבים המשיכו להשקיע בשדרוג מפעלי הייצור שלהם בסין.



פיתוח מודלים גמישים יותר של ייצור ואספקה

כדי לתת מענה ללקוחות שפועלים לפי אסטרטגיית China+1, יצרנים סיניים רבים פיתחו מודלים גמישים יותר של ייצור, אספקה וניהול פעילות בין מספר מדינות.

כיצד הדבר בא לידי ביטוי?

- התאמת מיקום הייצור לדרישות הלקוח ולשווקי היעד.
- שילוב בין מספר אתרי ייצור בהתאם לסוג המוצר ולצרכים העסקיים.
- יכולת להעביר חלק מהייצור בין מפעלים במקרה של שינוי בדרישות או בסיכונים.
- הגדלת הגמישות והחוסן של שרשרת האספקה.

במקרים רבים, היתרון התחרותי כבר אינו מבוסס רק על מפעל אחד – אלא על **היכולת לנהל רשת ייצור גמישה ורב-מדינתית.**



HELIOS INSIGHTS

אז האם China+1 החליפה את סין?

לא.

ברוב המקרים, China+1 אינה אסטרטגיה של יציאה מסין,
אלא של **הרחבת הפעילות** למדינות נוספות
לצד המשך פעילות משמעותית בסין.



רשת ייצור רב-מדינתית

+ מדינות נוספות

מלזיה • מקסיקו • קמבודיה • טורקיה ועוד

רשת ייצור גמישה ורב-מדינתית

יכולת לנהל את הייצור בין מספר מדינות בהתאם לצורכי הלקוחות ולשינויים בשרשרת האספקה.

השקעה במפעלי הייצור בסין

האצת ההשקעות באוטומציה, בבינה מלאכותית ובמפעלים חכמים.

שמירת פעילות הליבה בסין

פיתוח, הנדסה, רכש, ייצור רכיבים מרכזיים וניהול שרשרת האספקה נשארו בסין.

הרחבת פעילות למדינות נוספות

הקמת מפעלים, שיתופי פעולה ושילוב ייצור במדינות נוספות.

בענפים עתירי עבודה, כגון טקסטיל, הלבשה והנעלה,
קיימים גם מקרים שבהם חלק ניכר ואף מרבית הייצור הועבר למדינות אחרות.

עם זאת, במקרים רבים חלקים מרכזיים בשרשרת האספקה
עדיין נותרו בסין.

בשורה התחתונה:

China+1 אינה "לעזוב את סין" –
אלא "לייצר גם במדינות נוספות לצד סין".

HELIOS INSIGHTS

מה המשמעות לחברות הרוכשות מסין?

ככל ששרשראות האספקה הופכות לרב-מדינתיות, חשוב להבין
לא רק מי הספק - אלא גם כיצד מנוהלים הייצור, האיכות
ושרשרת האספקה.
הבנה זו מסייעת לצמצם סיכונים ולקבל החלטות רכש מושכלות יותר.

מה חשוב לבחון?

- להבין כיצד בנויה רשת הייצור של הספק ומהו תפקידו של כל אתר ייצור.
- לבחון את מערך ניהול האיכות ואת התיאום בין כלל אתרי הייצור.
- לוודא שהמוצר עומד בדרישות האיכות והרגולציה לאורך כל שרשרת האספקה.
- להתאים את אסטרטגיית הרכש למבנה הייצור ולסיכונים בשרשרת האספקה.

איתור ספקים
זיהוי ספקים מתאימים
ובחינת התאמה לצרכים

↓

הערכת מפעלים
ביקורי מפעלים והערכת
יכולות ייצור ותשתיות

↓

בקרות איכות
בדיקות מוצר ובקרות איכות
במפעלים ובשלבי הייצור

↓

ניהול תהליך הרכש
ליווי, תיאום וניהול התקשורת
מול הספקים

↓

אספקה אמינה
מוצרים איכותיים, עמידה בזמנים
וצמצום סיכונים לאורך הדרך

כיצד הליוס מסייעת?

בהליוס סחר בינלאומי אנו מסייעים לחברות ישראליות
לנהל את תהליכי הרכש בסין ובמדינות נוספות באסיה באמצעות:

- איתור והערכת ספקים
- ביקורי מפעלים והערכת יכולות ייצור
- בקרות איכות ובדיקות מוצר
- ליווי וניהול תהליכי הרכש מול הספקים

בעידן של רשתות ייצור רב-מדינתיות,
הצלחה הרכש אינה תלויה רק בבחירת הספק הנכון,
אלא גם בהבנת אופן ניהול שרשרת האספקה כולה.

HELIOS
סחר בינלאומי

הליוס – השותפה שלכם לרכש חכם ובטוח בסין ובאסיה.



השיחה לא מסתיימת כאן.

בואו נמשיך את השיח המקצועי יחד



1

יש לכם שאלה?

נשמח להשיב בתגובות.



2

יש נושא שמעניין אתכם?

כתבו לנו.
ייתכן שהוא יהיה אחד הפוסטים הבאים.



3

יש לכם ניסיון או תובנה שיכולים להעשיר את הדיון?

שתפו אותנו בתגובות.
הניסיון שלכם עשוי לסייע גם ליבואנים אחרים.



4

מכירים מישהו שהפוסט יכול לסייע לו?

נשמח אם תשתפו איתו את הפוסט.



אנחנו קוראים את כל התגובות,
לומדים מהשאלות ומהניסיון שאתם משתפים,
ומשתמשים בהם לבניית התכנים הבאים.

קהילה מקצועית נבנית לא רק מתוכן איכותי,
אלא גם מהניסיון, השאלות והתובנות של אנשיה.





שותפות לאורך כל הדרך



ניהול סיכונים חכם.
החלטות בטוחות.



גמישות והתאמה
לכל לקוח ומוצר



ניסיון מקצועי
ובקרת איכות.